

**Universitatea “Al. I. Cuza” din Iași
Facultatea de Geografie și Geologie
Departamentul de Geologie**

**Program managerial,
perioada 2023 (octombrie) – 2028**

**Pentru funcția de director al
Departamentului de Geologie**

Candidat: Conf. dr. Țabără Daniel

Programul managerial pe care îl propun este formulat în baza experienței acumulate în cei 22 ani de activitate didactică și de cercetare depusă în cadrul Departamentului de Geologie al Facultății de Geografie și Geologie (UAIC), perioadă în care am predat mai multe discipline studenților geologi, am efectuat cu aceștia numeroase aplicații practice de teren și am depus o activitate de cercetare finalizată cu publicarea mai multor articole științifice cotate internațional și național (enumerare în *Curriculum Vitae* atașat), cărți și cursuri universitare. Participarea mea la 10 contracte / proiecte de cercetare științifică, în calitate de director de proiect sau membru în cadrul proiectului, a condus la dobândirea unei bune experiențe științifice și la încheierea unor colective de lucru în colaborare cu cercetători de la Universitatea București și Universitatea Babeș-Bolyai (Cluj-Napoca), precum și din străinătate (Universitatea Mohammed V din Rabat, Maroc; Universitatea Silezia din Katowice, Polonia). Atragerea de fonduri extrabugetare pentru buna desfășurare a activității de cercetare a fost una din preocupările mele din ultimii câțiva ani, în tot acest timp reușind să dotez Laboratorul de palinologie din cadrul Departamentului de Geologie cu echipamente și diverse consumabile necesare cercetării în valoare de peste 27.000 euro. Nu în ultimul rând vreau să subliniez activitatea mea în calitate de Editor executiv al jurnalului *Acta Palaeontologica Romaniae* (<https://actapalrom.geo-paleontologica.org/>), jurnal pe care împreună cu ceilalți membri din comitetul editorial am reușit să-l indexăm în baza de date Scopus.

1. ACTIVITATEA DIDACTICĂ

- Reacreditarea celor două domenii de licență (*Geologie și Inginerie geologică*), precum și a celor două mastere (*Geologie de sondă și Geochimia mediului*).
- Începând cu anul universitar 2023-2024, Departamentul de Geologie al UAIC a acreditat provizoriu specializarea *Inginerie geologică* (studii universitare de licență) la extensia Bălți (Republica Moldova). Pe viitor, voi susține și voi face mai vizibilă oferta noastră educațională pentru elevii din Republica Moldova la această specializare nou înființată, printr-o mai bună semnalizare a acesteia pe perioada înscrierilor desfășurate la Universitatea de Stat din Bălți.
- Adaptarea planurilor de învățământ de la ambele specializări astfel încât noțiunile și deprinderile practice ale studenților să fie în concordanță cu cerințele angajatorilor. În prezent, cei mai mulți studenți absolvenți de Inginerie geologică și Geologie se angajează în domeniul geotehnic și cel al industriei de petrol (în țară și în străinătate), și voi veni în sprijinul studenților care vor dori să urmeze o astfel de carieră. Bineînțeles, voi sprijini și alte ramuri ale domeniului larg al geologiei spre care studenții vor dori să se îndrepte, sau îi voi încuraja să urmeze studii postuniversitare, sau să lucreze în cercetare.
- Practica de specialitate a studenților ocupă un loc important în formarea lor ca viitori specialiști în diversele ramuri ale geologiei și voi pune un accent deosebit pe buna desfășurare a acestei activități didactice, precum și pe securitatea muncii din timpul acesteia.
- Susținerea elaborării de materiale didactice (cursuri, lucrări practice) în format electronic, puse la dispoziția studenților atât de către cadrele didactice titulare, cât și pe pagina web a facultății.
- Întreținerea și modernizarea laboratoarelor pentru ciclul de studii de licență și master, atât din resurse bugetare, dar și prin atragerea unor fonduri extrabugetare (proiecte de cercetare, sponsorizări).

- Organizarea în continuare a activității tehnicienilor din departament pentru obținerea materialelor didactice, precum și ajutorul dat de către aceștia studenților pentru prelucrarea unor probe geologice necesare elaborării lucrărilor de licență, disertație sau doctorat.
- Invitarea unor specialiști geologi (profesori din străinătate, sau foști studenți ai specializărilor noastre) pentru a conferenția la departamentul nostru pe diverse teme din domeniul lor de activitate.

2. ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Cercetarea științifică reprezintă o activitate la fel de importantă ca și actul educațional desfășurat în cadrul departamentului. Pentru desfășurarea în condiții cât mai bune a acestei activități, propun și voi susține următoarele aspecte:

- Echipele de cercetare funcționale în departament, care se ocupă de geologie structurală, mineralogie / petrografie, sedimentologie, paleontologia vertebratelor și a moluștelor, geochimia solurilor și a apei, geologia petrolului, poluarea mediului, geotehnică, vor fi susținute în continuare pentru obținerea unor rezultate noi în cercetare. Voi încuraja și voi susține foarte mult cercetarea finalizată prin articole ISI / publicații cât mai bine cotate internațional. Consider că unii membri ai departamentului depun o activitate de cercetare destul de intensă, însă încurajarea publicării rezultatelor proprii ar trebui stimulată mai mult.
- Majoritatea jurnalelor ISI impun în actual exigențe din ce în ce mai mari asupra calității articolelor, prin urmare încurajarea cercetărilor interdisciplinare este binevenită. Voi încuraja constituirea unor astfel de echipe de cercetare, în colaborare cu unii colegi de la Universitatea București, Universitatea Babeș-Bolyai, sau alte universități / centre de cercetare din străinătate.
- Identificarea domeniilor prioritare de cercetare pentru atragerea unor fonduri din surse interne sau europene. Există posibilitatea, de asemenea, a obținerii unor sponsorizări venite din partea unor agenți economici pentru dotarea laboratoarelor cu diverse echipamente necesare cercetării, însă este nevoie pentru constituirea unei echipe de lucru în vederea redactării unei astfel de solicitări adresate firmelor respective.
- Fondurile proprii ale departamentului, destinate cercetării, vor fi utilizate nediscriminatoriu și vor fi îndreptate cu precădere către cercetările finalizate cu articole științifice cotate ISI.
- Eficiențizarea activității laboratoarelor de cercetare, în cadrul departamentului existând în prezent echipamente perfect funcționale, dar care nu pot fi utilizate din cauza lipsei de spațiu adecvat necesar funcționării lor.
- Organizarea în bune condiții a celor două simpozioane științifice patronate de către departamentul nostru.
- Organizarea în 2027 a unui simpozion științific internațional.

3. RELAȚIILE CU STUDENȚII

- Se va avea în vedere ca planurile de învățământ și fișele disciplinelor să fie accesibile studenților pe platforma facultății.
- Se va urmări ca fiecare cadru didactic titular să pună la dispoziția studenților suportul de curs în format electronic și asigurarea desfășurării în bune condiții a lucrărilor practice / seminariilor.

- Conducerea departamentului, împreună cu tutorii, va organiza întâlniri periodice cu studenții, opiniile acestora fiind utilizate la îmbunătățirea procesului de învățământ. De asemenea, studenții vor fi informați despre mobilitățile internaționale și a importanței acestora în evoluția profesională ulterioară, precum și despre oportunitățile de perfecționare academică în acord cu cerințele practice ale viitoarei profesii.
- Se va încerca limitarea abandonului școlar, printr-o flexibilizare a programului de învățământ al studenților care se află într-o astfel de situație.
- Susținerea în continuare a diverselor firme angajatoare de a-și prezenta în fața studenților noștri oferta unor locuri de muncă.
- Atragerea absolvenților de liceu către specializările de geologie ale UAIC. Până în prezent, promovarea ofertei educaționale propuse de Departamentul de Geologie prin diverse mijloace (platforme de socializare, caravana universității, media) nu a produs efectele așteptate, în schimb, școlile de vară organizate în cadrul facultății și “reclama” făcută de către proprii studenți în comunitățile din care provin, ne-au asigurat un număr aproximativ constant de viitori studenți.
- Punerea unui accent mai mare pe activitățile practice cu studenții, și revizuirea modului de predare a noțiunilor la unele cursuri.

4. CADRELE DIDACTICE

- Deciziile importante cu implicații asupra resursei umane și a dezvoltării departamentului, în afara celor care se încadrează în sfera rutinei administrative, vor fi luate în urma unei consultări cu membrii departamentului și consens.
- Normele didactice din Statul de funcții (norma de bază și posturile vacante) vor fi întocmite echilibrat pentru toți membrii departamentului, respectându-se normele prevăzute în Legea Învățământului, principiul de colegialitate și competențele științifice pentru fiecare disciplină inclusă în acest document.
- În viitorii 3-4 ani, o parte din membrii titulari ai departamentului se vor pensiona. Consider că normele didactice rămase vacante pot fi acoperite de către membrii titulari mai tineri din departament.
- Încurajarea cadrelor didactice în promovarea pe posturi didactice superioare, ținându-se cont de prevederile standardelor ARACIS privind reacreditarea domeniilor de licență și master.
- *Team building*, aceste întâlniri oferind posibilitatea unei mai bune conexiuni între membrii departamentului.

5. VIZIBILITATEA ȘI IMAGINEA DEPARTAMENTULUI

- O bună vizibilitate a activității noastre științifice poate fi dobândită prin publicarea rezultatelor științifice în jurnale ISI (cuartilele Q1 – Q3), cărți apărute la edituri de prestigiu sau monografii. Unele idei referitoare la acest aspect au fost prezentate la punctul 2 al acestui program - *Activitatea de cercetare științifică*.
- Atât cât este financiar posibil, voi sprijini participarea personalului didactic și de cercetare la conferințe științifice naționale și internaționale. Organizarea în cadrul departamentului a

unor conferințe / prelegeri conduc de asemenea la o creștere a vizibilității departamentului în mediul academic.

- Încurajarea colaborărilor interuniversitare naționale și internaționale.
- Susținerea în continuare a inițiativei profesorilor din liceele din județele Moldovei de a vizita cu elevii muzeele din departamentul nostru.
- Menținerea și îmbunătățirea prezentării departamentului pe pagina web proprie.
- În ultimii ani, holul principal al Departamentului de Geologie a fost un fel de spațiu de depozitare a mai multor obiecte supuse casării, unii stâlpi de susținere sunt cu tencuiala căzută, aducându-ne un prejudiciu de imagine în fața tuturor persoanelor care au vizitat pentru prima oară departamentul nostru (de ex. viitori studenți). Consider că această "imagine" a departamentului trebuie remediată în viitorul apropiat.

6. BAZA MATERIALĂ

- Întreținerea sălilor de curs și lucrări practice, a laboratoarelor existente în departament, în funcție de necesitățile specifice și resursele financiare. Dotarea cu videoproiectoare a unor săli de curs ar fi o prioritate, pentru o bună funcționare a activității de predare în anul universitar viitor.
- Unele echipamente destinate cercetării (analizor elemental, diverse microscopie, etc.), existente în inventarul departamentului, pot reprezenta baza materială a unui viitor laborator de cercetare. Mai mult decât atât, voi încerca atragerea de fonduri provenite din sponsorizări care vor fi utilizate pentru achiziționarea unor noi echipamente necesare cercetării, acțiune care a fost deja demarată în 2019.
- Continuarea renovărilor unor săli de curs, laboratoare, cabinete cadre didactice.

CONCLUZII

Obiectivele propuse în acest program managerial de patru ani nu întotdeauna pot fi atinse pe deplin, îndeplinirea lor fiind condiționată de evoluția situației pe plan financiar, social sau instituțional. Totuși, aceste aspecte nu exclud preocuparea constantă pentru realizarea tuturor obiectivelor propuse, sau deschiderea față de orice altă propunere / idee venită din partea membrilor departamentului.

Data

13 septembrie 2023

Semnătură

Conf. dr. Daniel Țabără

