

Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași
Facultatea de Geografie și Geologie
Departamentul de Geologie

POGRAM MANAGERIAL

pentru funcția de Director al Departamentului de Geologie,

Facultatea de Geografie și Geologie

Perioada: 2023-2024

propus de

Șef lucr. dr. Chelariu Ciprian

- Septembrie 2023 -

Cuprins

1. Preambul.....	3
2. Obiective.....	3
a. Activitatea didactico-științifică.....	3
b. Resurse umane – cadre didactice.....	5
c. Relația cu studenții.....	5
d. Infrastructura.....	6
e. Vizibilitatea/Promovarea departamentului.....	7
f. Activitatea administrativă.....	7
g. Relații internaționale.....	7
h. Colaborare cu industria/angajatorii.....	8
i. Relația cu absolvenții.....	8
3. Concluzii.....	9

1. Preambul

Conform Cartei Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași rolul directorului de departament este acela de a asigura conducerea operativă a departamentului.

În acest sens, consider că experiența acumulată până în prezent ca membru în cadrul Consiliului Facultății de Geografie și Geologie, membru în cadrul Consiliului Departamentului de Geologie dar și ca responsabil pentru specializarea Inginerie Geologică îmi va fi de un real folos în eventualitatea alegerii în funcția de director de departament.

De asemenea coordonarea unui chapter studentesc în ultimii șase ani, realizarea unor activități de promovare, organizarea unor evenimente extracurriculare/tehnico-științifice, dar și coordonarea studenților la diverse evenimente și proiecte naționale și internaționale au contribuit la dezvoltarea unor abilități manageriale necesare și utile într-un astfel de demers.

Procesul de management va fi unul transparent, bazat pe comunicare și implicarea activă a cadrelor didactice și studenților în activitățile departamentului, iar obiectivele urmărite vor fi în concordanță cu obiectivele strategice ale facultății și universității.

Direcțiile de acțiune propuse în cadrul prezentului program managerial vizează perioada cuprinsă între luna octombrie 2023 și data ce se va stabili la nivel de universitate pentru alegerea directorilor de departament în cadrul calendarului de alegeri al UAIC pentru mandatul 2024-2028 (probabil iunie 2024).

2. Obiective

a. Activitatea didactico-științifică

- În *plan didactic* voi avea în vedere desfășurarea în bune condiții a activităților de curs, lucrări practice/seminar dar și a activităților practice;
- Voi propune spre dezbateri în cadrul colectivului departamentului posibilitatea organizării (în viitor) unei practici itinerante (de primăvară);
- Voi iniția organizarea unor întâlniri între studenții din anul I/II și profesorii care doresc să le prezinte acestora potențiale teme pentru lucrările de

licență/diplomă înainte de repartizarea acestora teme. În momentul de față sunt profesori care predau discipline doar în anii terminali, iar studenții nu ajung să le cunoască activitatea înainte de alegerea temelor pentru lucrările de licență/diplomă;

- Voi susține continuarea demersurilor de digitalizare, realizare de baze de date online și modelare geologică pe calculator la disciplinele care includ această componentă;
 - Voi colabora cu tutorii de an în vederea obținerii feedback-ului studenților referitor la procesul didactic;
 - Voi sprijini masteranzii ce activează în industrie pentru alegerea unor teme de interes comun atât pentru facultate cât și pentru angajator.
-
- În *plan științific* voi depune eforturi pentru sprijinirea dezvoltării echipelor de cercetare de la nivelul Departamentului de Geologie;
 - În acest sens, voi continua demersurile inițiate în anii anteriori pentru achiziționarea de laptopuri destinate cadrelor didactice din cadrul departamentului;
 - Voi propune (cu acordul cadrelor didactice din cadrul departamentului) organizarea de întâlniri periodice pe grupuri de discipline în vederea stabilirii necesităților acestor grupuri și căutarea de soluții care să răspundă acestor necesități;
 - Voi avea în vedere inițierea unor discuții cu reprezentanții unor departamente/laboratoare/centre de cercetare din cadrul universității în vederea identificării posibilităților de colaborare (ex: efectuare de analize) pentru sprijinirea activității de cercetare la nivelul Departamentului de Geologie;
 - Voi încuraja implicarea masteranzilor și doctoranzilor în proiecte de cercetare ale cadrelor didactice;
 - Voi susține desfășurarea în bune condiții a simpozioanelor anuale organizate de către Departamentul de Geologie în cadrul zilelor universității;
 - Voi încuraja publicarea rezultatelor cercetării în reviste recunoscute la nivel internațional.

b. Resurse umane – cadrele didactice

- Întrucât resursa umană este cea mai importantă resursă a departamentului nostru, voi căuta să identific posibilități de dezvoltare profesională a acestei resurse;
- Voi sprijini cadrele didactice care își doresc să avanseze și îndeplinesc condițiile necesare posturilor vacante;
- Voi susține accesul nediscriminatoriu a tuturor cadrelor didactice la infrastructura existentă în cadrul departamentului;
- Voi iniția consultarea cadrelor didactice din cadrul departamentului în vederea întocmirii planului anual de achiziții necesare pentru desfășurarea în condiții optime a activităților didactice și de cercetare.
- Voi susține cadrele didactice în proiectele de cercetare, educaționale sau extracurriculare în limitele posibilităților financiare și logistice ale departamentului.
- De asemenea voi susține activitatea și dezvoltarea personalului auxiliar din cadrul departamentului și a Muzeului colecțiilor paleontologice originale.

c. Relația cu studenții

- Voi avea în vedere aducerea la cunoștința studenților de către tutori a regulamentelor existente la nivel de facultate și universitate pentru respectarea acestora;
- Voi susține actualizarea fișelor disciplinelor și precizarea clară a modului de evaluare și a condițiilor de promovare a disciplinelor;
- Voi încuraja și susține activitățile chapterelor studențești ale societăților profesionale ce activează în cadrul Departamentului de Geologie (Society of Petroleum Engineers și American Association of Petroleum Geologists) dar și ale ligii studenților din cadrul facultății noastre;
- Voi susține continuarea și dezvoltarea parteneriatului încheiat între Departamentul de Geologie al universității și compania S.N.G.N. Romgaz S.A. pentru realizarea programului "ROMGAZ SCHOLARSHIPS". Acest program are drept scop asigurarea de burse de studiu studenților de la ciclurile de licență și master și angajarea bursierilor după finalizarea ciclului de studiu. Participarea ca membru în comisia de selecție a bursierilor Romgaz în anul

2023 mi-a permis să acumulez o experiență importantă în acest sens, întrucât am reușit să îmi formez o opinie asupra așteptărilor companiei de la studenții departamentului nostru.

- Voi acorda toată susținerea pentru identificarea de resurse în vederea realizării unui număr cât mai mare de activități studențești precum vizite de studiu, aplicații tematice, sesiuni de formare, workshop-uri, manifestări științifice etc.;
- Voi încuraja participarea studenților la târguri de joburi/cariere;
- Voi susține invitarea unor specialiști în domeniu care să interacționeze cu studenții și să susțină prelegeri pe diferite teme de interes pentru aceștia;
- Voi urmări inițierea unor discuții cu studenții în vederea implicării lor în creșterea calității actului educațional/activităților didactice;
- Voi încuraja participarea studenților la activități extracurriculare care să le permită dezvoltarea unor aptitudini și competențe transversale necesare dezvoltării lor personale și profesionale;
- Îmi voi manifesta susținerea pentru participarea unei echipe de studenți din cadrul departamentului la competiția PetroBowl Regional Championship 2024;
- Voi încuraja participarea activă a studenților în procesul de evaluare a cadrelor didactice.

d. Infrastructura

- Voi face demersurile necesare pentru finalizarea renovării laboratoarelor și cabinetelor profesorilor deja aprobate în acest sens.
- Voi încuraja parteneriatele între universitate și industrie și voi căuta posibilități de dotare a laboratoarelor departamentului cu ajutorul companiilor de profil;
- Voi căuta să identific noi posibilități de dotare a laboratoarelor de geoinformatică cu softuri de specialitate educaționale care să fie utilizate în cadrul lucrărilor practice sau pentru realizarea unor proiecte la diferite discipline.

e. Vizibilitatea/Promovarea departamentului

Pentru creșterea vizibilității și promovarea departamentului voi avea în vedere următoarele aspecte:

- Realizarea, prin consultarea membrilor departamentului și a studenților, a unei strategii și a unui plan de promovare a specializărilor Inginerie Geologică și Geochimie pentru sesiunea de admitere - iulie 2024. De asemenea consider importantă adaptarea metodelor de promovare la realitățile actuale în contextul în care tendința generală este de trecere în mediul online a procesului de înscriere la facultate;
- Încurajarea participării cadrelor didactice și a studenților din cadrul departamentului la Caravana UAIC pentru promovarea specializărilor noastre în cadrul liceelor din Regiunea de Nord-Est a României;
- Consultarea colectivului departamentului pentru realizarea și punerea în aplicare a unui plan de promovare a specializării Inginerie Geologică - extensiunea Bălți pentru elevii liceelor din Republica Moldova;
- Realizarea unei echipe de cadre didactice și studenți (voluntari) care să creeze conținut pentru promovarea imaginii departamentului și a specializărilor din cadrul departamentului;
- Participarea cu un stand al departamentului la diverse evenimente, târguri, festivaluri dedicate elevilor de liceu pentru promovarea ofertei educaționale și a oportunităților oferite în timpul facultății și după absolvire;
- Actualizarea conținutului site-ului facultății, site-ului departamentului dar și a paginilor departamentului de pe platformele de social media.

f. Activitatea administrativă

Din punct de vedere administrativ voi avea în vedere:

- Consultarea membrilor departamentului în procesul de luare a deciziilor;
- Organizarea de întâlniri periodice cu personalul didactic în vederea aducerii la cunoștință a stării departamentului;
- Cooperarea cu membrii structurilor de conducere ale facultății și ale Departamentului de Geografie pentru ducerea la îndeplinire a obiectivelor strategice stabilite la nivel de facultate.

g. Relații internaționale

Pentru dezvoltarea relațiilor internaționale voi susține:

- Încurajarea cadrelor didactice să participe la stagii de formare internaționale facilitate prin diverse proiecte instituționale existente la nivelul universității;
- Încurajarea studenților să participe în cadrul mobilităților de studiu dar și a stagiilor de practică Erasmus+ la diverse școli de vară internaționale, workshop-uri organizate de universități sau alte instituții din Europa.
- Identificarea posibilităților de realizare de noi parteneriate Erasmus+ și actualizarea celor existente.

h. Colaborare cu industria/angajatorii

Întrucât, pe lângă studenți, angajatorii sunt principalii parteneri voi milita pentru:

- Continuarea și dezvoltarea parteneriatului încheiat între Departamentul de Geologie al universității și compania S.N.G.N. Romgaz S.A. pentru realizarea programului "ROMGAZ SCHOLARSHIPS".
- Întărirea legăturilor și colaborărilor cu potențialii angajatorii ai absolvenților Departamentului de Geologie și realizarea de consultări pentru adaptarea curriculei cu cerințele actuale de pe piața muncii.
- Realizarea unor parteneriate cu alte companii ce activează în domeniul geotehnicii, explorării și exploatării resurselor energetice, hidrogeologiei etc. în vederea desfășurării unor stagii de practică/internship pentru studenți;
- Identificarea de teme de interes comun pentru companii și grupuri de cercetare din cadrul departamentului în vederea dezvoltării unor potențiale colaborări;
- Atragerea de mentori cu experiență în cadrul companiilor care să împărtășească studenților cunoștințele lor și să le ofere sfaturi practice referitoare la o viitoare carieră în domeniu.

i. Relația cu absolvenții

- Realizarea unei baze de date actualizate cu absolvenți ai Departamentului de Geologie ce activează în domeniu (ex: industria de petrol și gaze, geotehnică, hidrogeologie, exploatarea resurselor minerale, institute de cercetare etc.);
- Inițierea de discuții cu absolvenții în vederea obținerii unui feedback referitor la planurile de învățământ și la necesitățile de formare și dezvoltare a abilităților studenților pentru ca aceștia din urmă să se integreze cu succes în câmpul muncii.

3. Concluzii

Întrucât perioada de timp până la următoarele alegeri generale la nivelul universității este una scurtă, direcțiile propuse în prezentul plan managerial vizează acțiuni realizabile pe termen scurt. Un mandat complet, de patru ani, ar presupune și stabilirea de obiective pe termen mediu și lung.

Am convingerea că prin menținerea unui climat de colaborare și comunicare eficientă la nivelul departamentului obiectivele propuse pot fi realizate.

14.09.2023

Șef lucr. dr. Ciprian Chelariu

